



# Learning expedition In Spain 7 to 9 February 2018

**Au Pays Basque espagnol, venez vivre  
la Mondragon Cooperative experience.**

COOPERATION



PARTICIPATION



SOCIAL RESPONSABILITY



INNOVATION



**Un éco-système original au sein de la plus grande  
coopérative européenne !  
268 entreprises, 76 000 salariés et une école  
d'entrepreneurs basée sur une pédagogie disruptive  
directement inspirée de la Team Academy finlandaise.**

**L'un des meilleurs exemples de démocratie en action et un  
modèle de développement régional.**



Mondragon Corporation est le deuxième plus grand groupe privé de coopératives au monde -268 entreprises coopératives en inter-coopération, 76 000 salariés - qui porte l'innovation au coeur de la stratégie d'entreprise et s'appuie sur le travail en coopération, la solidarité, la compétitivité et les personnes.

Pour répondre au besoin des entreprises de recruter des profils d'intrapreneurs, la Mondragon Team Academy a été créée au sein de la Mondragon Business School. Elle s'appuie sur la pédagogie du Learning by doing et du travail d'équipe.



## Découvrir en expérimentant

Au cours de ce voyage apprenant, vous participerez à des ateliers, des visites d'entreprises, vous vivrez de l'intérieur les dynamiques qui vous permettront d'expérimenter le **"learning by doing"**, le modèle qui structure Mondragon.

Vous vous confronterez à une vision différente et à de nouvelles théories sur l'entrepreneuriat, la coopération, l'innovation et le leadership.

Au fil de ces expériences et visites de vraies coopératives, vous participerez à plusieurs formes de sessions de coaching, de projet ou d'équipe...

... vous découvrirez de l'intérieur la méthodologie de Mondragon Team Academy, où l'on apprend par l'action et en équipe.

***Les sessions se dérouleront en anglais. Une traduction personnalisée sera assurée pour les non anglophones.***



### Des rencontres inspirantes, des apprentissages

Dans cet éco-système original où éducation, entreprises et innovation se rencontrent, vous comprendrez comment leadership et travail en équipe se combinent au sein des entreprises coopératives.

Vous apprendrez de l'intérieur :

- l'histoire et le management de Mondragon Group
- des méthodes innovantes de management
- le "Lasana model" et son impact sur Bilbao
- le visual thinking
- la méthodologie de Mondragon Team Academy appliquée à une entreprise

***Les sessions se dérouleront en anglais. Une traduction personnalisée sera assurée pour les non anglophones.***

### PROGRAMME INDICATIF

7 février 2018 Mondragon	8 février 2018	9 février 2018 Bilbao
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Découverte du Quartier Général de la Coopérative de Mondragon, son histoire et son management</li> <li>- Visite d'Otakora, le Mondragon Management and Cooperative Development Centre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maier Coop : dynamiques managériales innovantes</li> <li>- Le Lasana modèle, un partage de l'espace et son impact sur Bilbao</li> <li>- Les clés du « visual thinking », un atelier avec Bigel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Training Session avec les étudiants de MTA</li> <li>- Visite d'une entreprise qui suit la méthode MTA</li> <li>- Check out : avec quoi repartons-nous, qu'avons-nous appris ?</li> </ul>



## Nos hôtes



Antonio Pipaon



Angela Del Rio

## Pour qui ?

Vous êtes acteur de transformation, chargé de l'innovation au sein d'une organisation, spécialiste de l'éducation, chercheur en pédagogie, management, sociologie... vous souhaitez créer de nouveaux contextes d'apprenance grâce à la découverte des modèles les plus avancés, ce programme est pour vous.

## INFOS PRATIQUES

***Les sessions se dérouleront en anglais. Une traduction personnalisée sera assurée pour les non anglophones.***

- Arrivée à Bilbao le mercredi 7 février à 10h (vol depuis Paris à 8h25)
- Transfert depuis l'aéroport jusqu'à Mondragon
- Retour à Bilbao le vendredi 9 février (vol pour Paris à 20h40).

## Tarifs (hors frais de déplacement)

- Membre indépendant Sol ou Team Factory : 1050 € HT
- Membre entreprise Sol ou Team Factory : 1350 € HT
- Non membre indépendant : 1400 € HT
- Non membre entreprise : 1700 € HT

Ce tarif comprend l'organisation des journées avec déjeuner, dîner et programme de la soirée (hors boissons), l'hébergement avec petit déjeuner, les transferts aéroports et trajets entre Bilbao et Mondragon.

Il ne comprend pas le voyage en avion entre Paris et Bilbao (aller retour à partir de 150 €), ni le dîner du vendredi soir.

**Venez en équipe et bénéficiez de -15% à partir de trois participants.**

**Inscription : [inscriptions@solfrance.org](mailto:inscriptions@solfrance.org)**



## En savoir plus sur les organisateurs

### Team Factory

Directement inspirée par le modèle de Team Academy, Team Factory est une association Loi 1901 qui a été créée par Etienne Collignon en 2006. Elle a pour objet de promouvoir la pratique de nouvelles façons d'apprendre basées le développement de projets à la fois individuels et collectifs. Les programmes de Team Factory accompagnent la personne et l'équipe par une pédagogie rigoureuse centrée sur le coaching, l'expérimentation active, le dialogue et la recherche de sens des projets. L'association a organisé de nombreuses expéditions à Jyvaskyla.

[teamfactory.fr](http://teamfactory.fr)

### Sol France

SOL FRANCE, Réseau de la transformation apprenante, réunit des acteurs de transformation qui travaillent ensemble à la mise en œuvre des pratiques de l'organisation apprenante. Ils approfondissent leur compréhension des organisations vivantes, résilientes, innovantes et responsables. C'est aussi un espace vivant d'expérimentation.

SOL France est membre du Global Association Sol Communities qui partagent les principes de base de l'Organisation apprenante tels que définis par Peter Senge dans *La Cinquième Discipline*. SOL soutient le déploiement de Team Academy, en Finlande, en Grande Bretagne et en France.

[solfrance.org](http://solfrance.org)