# Leadership,
# parmi des mots, des livres,
# des théorie à l'infini,
# une sélection

Etienne Collignon, 2016
www.thelearningperson.com

# Leadership

- Leadership…
- Friend leadership
- Adaptive leadership
- Evolutionary Leadership ou
  Evolutionary co-leadership

# Leadership ami

Heikki TOIVANEN
Team Academy Finland

- Dans l'exécution des tâches, la responsabilité et l'initiative se font en harmonie entre l'organisation et ses membres.
- L'organisation a une véritable vision partagée.
- L'organisation est une communauté, avec un esprit du « nous » et des rituels.
- Les membres de l'organisation sont amis entre eux - plus que des connaissances -, et s’entendent parfaitement.

# Leadership adaptatif

Ron Heifetz (Harvard)

Savoir mobiliser des groupes de personnes pour faire face à des défis difficiles et se développer

Expérimenter, dans la diversité,
en prenant le temps

# Leadership adaptatif
# Ron Heifetz (Harvard)

- Adaptatif : vient de la biologie évolutionnaire et se réfère au processus des organismes pour survivre et se développer.
- Soit (appliqués aux organisations) :
  - préserver les éléments organisationnels nécessaires à la survie,
  - supprimer (ou modifier) les éléments qui ne sont plus nécessaires ou utiles,
  - créer (ou innover) de nouvelles dispositions qui permettent à l'organisation de prospérer.
- Distinguer les défis d'adaptation des problèmes techniques

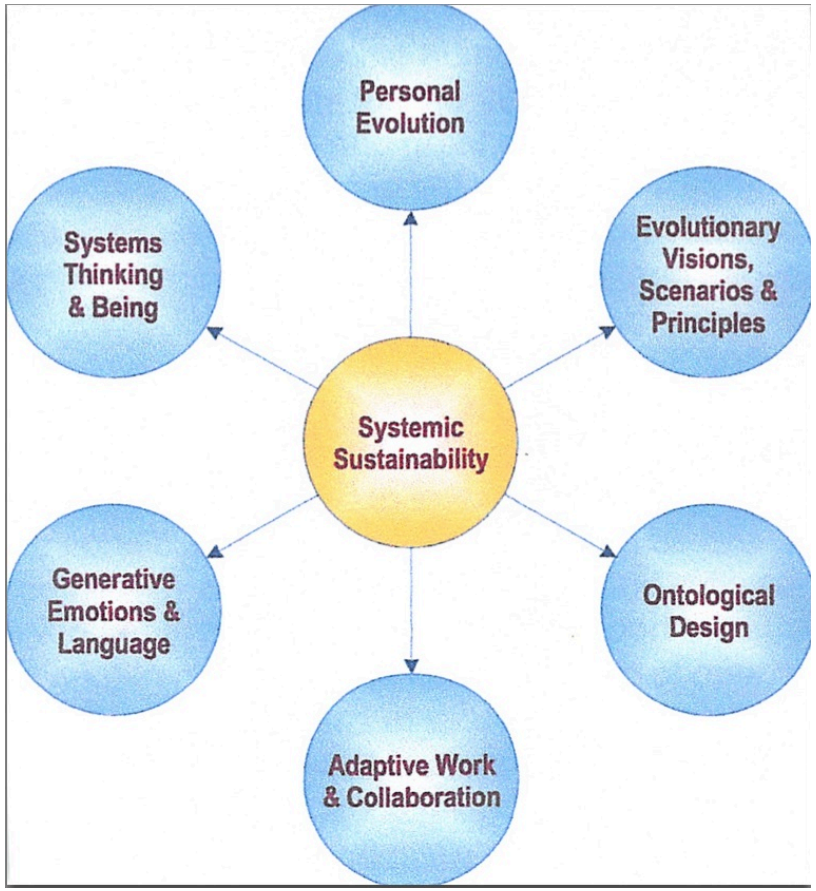
# Leadership évolutionnaire
# Manuel Manca

Institute for Evolutionary Leadership

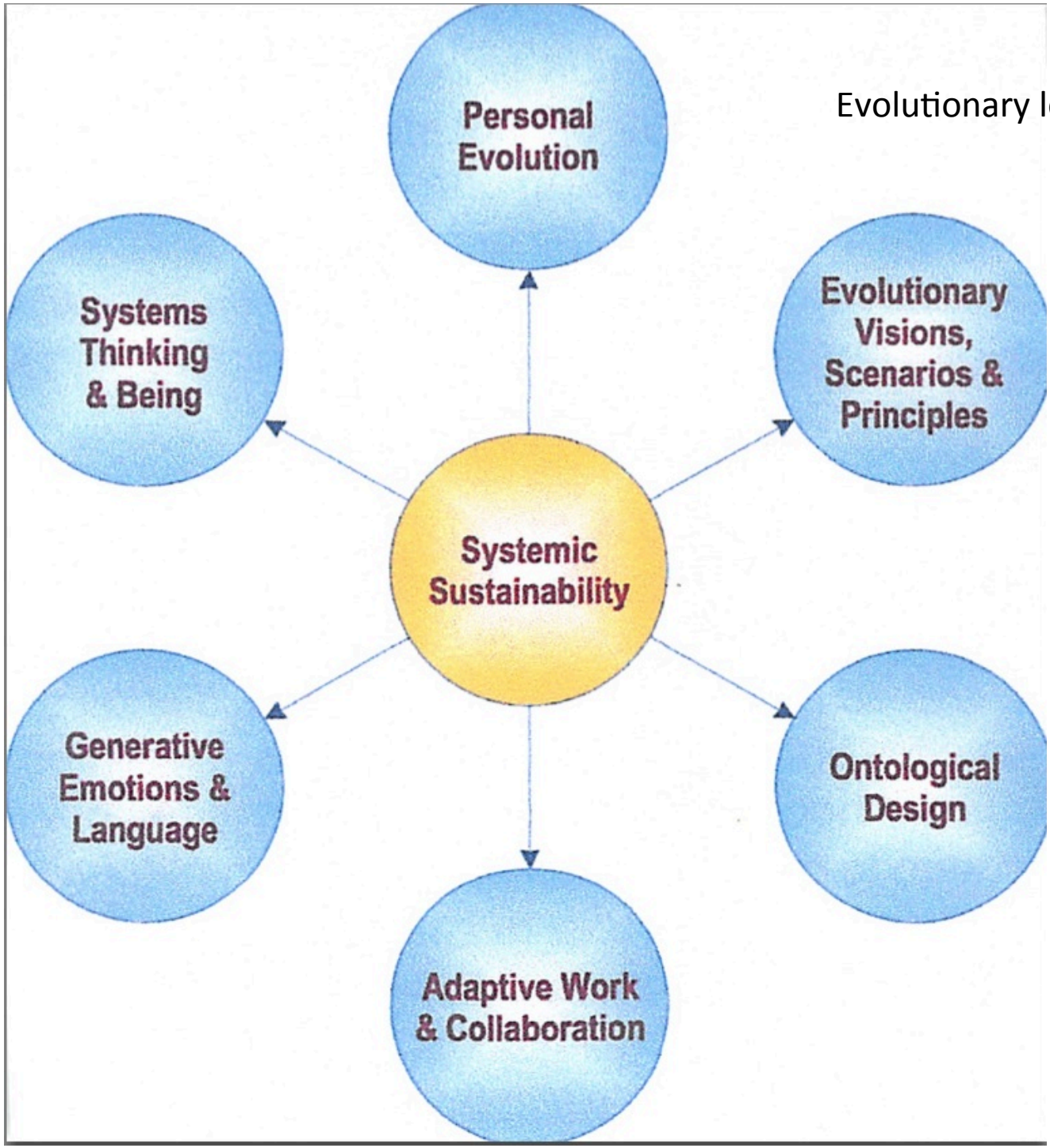
La capacité d'un leader à redessiner consciemment et efficacement des visions du monde, des cultures et des organisations pour un monde plus juste, durable et prospère.

# 7 compétences basiques du leadership évolutionnaire (Ken Homer et IEL)

- **Evolution personnelle** - Une évolution de la conscience, un esprit global.
- **Emotions et langage génératif** – Construire des relations d'amour et de confiance, façonner la réalité, coordonner l'action efficace et des stratégies.
- **Pensée systémique** - Comprendre et influencer les systèmes qui façonnent notre monde.
- **Design ontologique** – Consciemment concevoir nos institutions et notre culture pour la justice, le développement et la durabilité.
- **Durabilité systémique** - Prendre soin des besoins fondamentaux de l'humanité et de la relation avec la biosphère.
- **Défis adaptatifs et collaboration** - Notre défi historique exige de l'intelligence collective, l'innovation, la créativité et une nouvelle apprenance, ainsi que des réseaux nationaux et mondiaux de collaboration.
- **Visions Evolutionnaires / Scénarios** - Concevoir et construire un avenir pour créer un monde juste, prospère et durable.



Evolutionary leadership by Ken Homer



# La pratique du co-leadership
# Alain Gauthier
## SOL Global et France

- Inviter les autres (comme co-leaders) à franchir un seuil ensemble
- S'aventurer ensemble dans l'inconnu, le non familier, lâcher prise sur ce que nous croyons savoir
- Percevoir ensemble ce qui est en train d'émerger
- Ouvrir un espace où la créativité individuelle et la sagesse collective peuvent se combiner
- Se connecter à l'espace supérieur (to the larger field)

# Co-leader évolutionnaire
# Alain Gauthier

- A de la considération pour l'autre et se comporte comme co-créateur et co-partenaires responsables, au service de l'évolution
- Déploie un leadership flexible, en rotation ou conjoint selon ce qui est perçu ou requis
- Ne ressent pas le besoin de se démarquer ou d'imposer ses vues
- Nourrit la capacité à savoir ou percevoir ce qui doit être dit ou fait
- Offre ses compétences spécifiques et s'appuie sur la sagesse collective

# Sources


- Heikki Toivanen, Friend Leadership, A visual inspiration book, en open source : http://static.ecome.fi/upload/3833/friend-leadership-book.pdf
- Ronald Heifetz, Grashow, Alexander, Linsky, Marty, Adaptive leadership, Harvard Business School Publishing Corporation, 2009
- Résumé du livre de Heifetz https://cours.univ-paris1.fr/pluginfile.php/347016/mod_resource/content/1/Changement%20%20Leadership%20V2%202015%202%20Le%20Leadership.pdf
- IEL Institute for Evolutionary Leadership,
- www.collectiveleadership.de
- http://alaingauthier.org/the-triple-impact-of-evolutionary-co-leadership/
- http://alaingauthier.org/
- Alain Gauthier, Le co-leadership évolutionnaire : pour une société co-créatrice en émergence, 2013